



# Berücksichtigung von Effizienzgewinnen und Nachhaltigkeit in Kooperationen und Fusionen

Vortrag zum L&A-Wettbewerbstag 2022

**Mitja Kleczka**

**Hamburg, 26. April 2022**

**An der Alster 63 · 20099 Hamburg**

**Fon +49 40 64 55 77 90 · Fax +49 40 64 55 77 33**

**Rond Point Schuman, Box 5 · 1040 Brüssel · Belgien**

**Fon +32 2 234 78 59 · Fax +32 2 234 79 11**

**[info@lademann-associates.com](mailto:info@lademann-associates.com) · [www.lademann-associates.com](http://www.lademann-associates.com)**



## Agenda

1. **Nachhaltigkeit als Wettbewerbsparameter**
2. **Mögliche Berücksichtigung und Kriterienkatalog**
3. **Empirische Befunde: ECG-Datenbank**
4. **Würdigung des Kriterienkatalogs unter Nachhaltigkeitsaspekten**
5. **Schlussbemerkungen**



## Europäische Kommission 03/2022 – Entwurf zur Überarbeitung der Horizontalleitlinien

**Nachhaltige Entwicklung: „[...] Fähigkeit der Gesellschaft, die heute verfügbaren Ressourcen zu verbrauchen und zu nutzen, ohne die Fähigkeit künftiger Generationen zu gefährden, ihre eigenen Bedürfnisse zu decken.“**

Ökologische Entwicklung

Ökonomische Entwicklung

Soziale Entwicklung

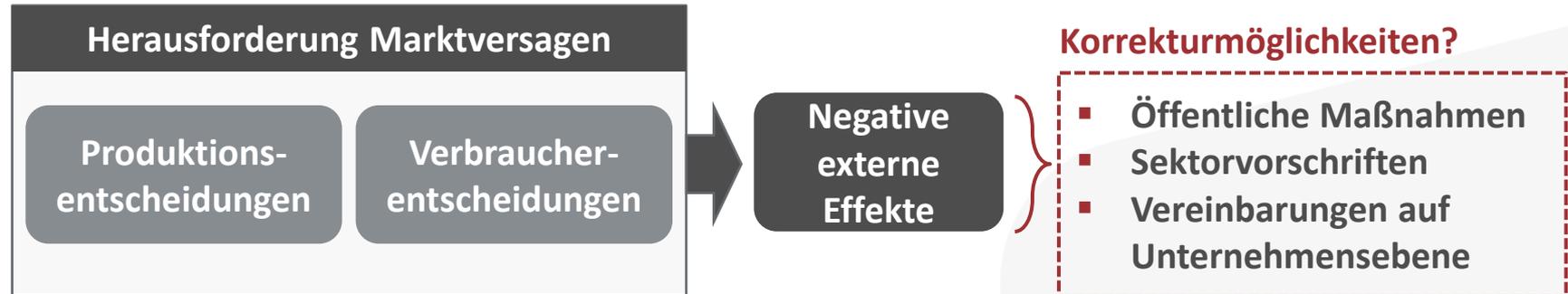
**Heterogene  
Nachhaltigkeitsziele**



## Nachhaltigkeit als Wettbewerbsparameter

### Nachhaltigkeit

- Eigener Wettbewerbsparameter?
- Einfluss auf weitere Wettbewerbsparameter?
- Wettbewerbsfremd?





## Nachhaltigkeitsinitiativen: jüngere Entwicklungen

### BKartA

2022	Fair Trade	GIZ / Living Wages	2022
2022	Agrardialog Milch	ITW / Rindermast	2022
2022	BV Milch / QM+	Rundholz BW	2016
2007	Rücknahme / GGA	Rücknahme / DSD	2002
	...	...	

### BMWK

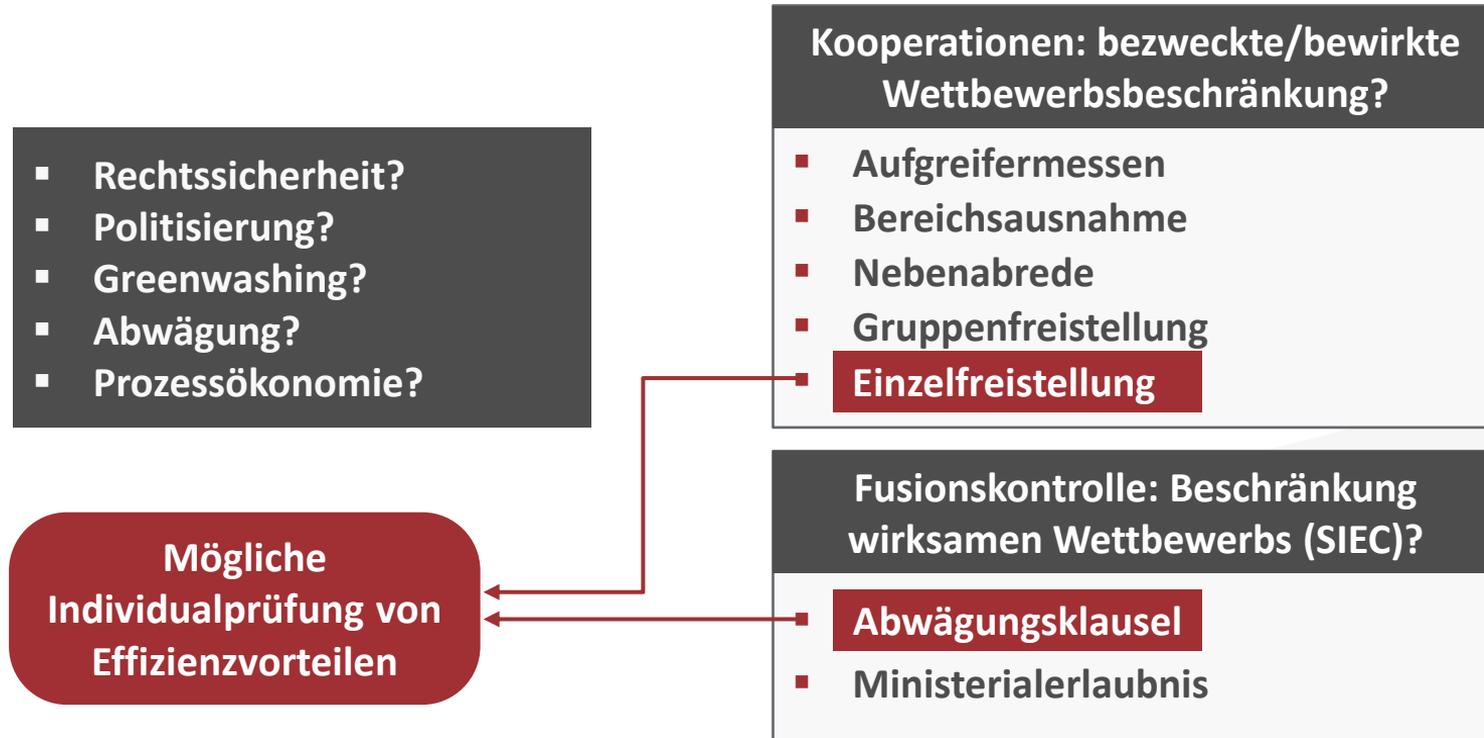
#### Wettbewerbspolitische Agenda 2025

Klarer Rechtsrahmen  
für Nachhaltigkeit

Vermeidung von  
Greenwashing

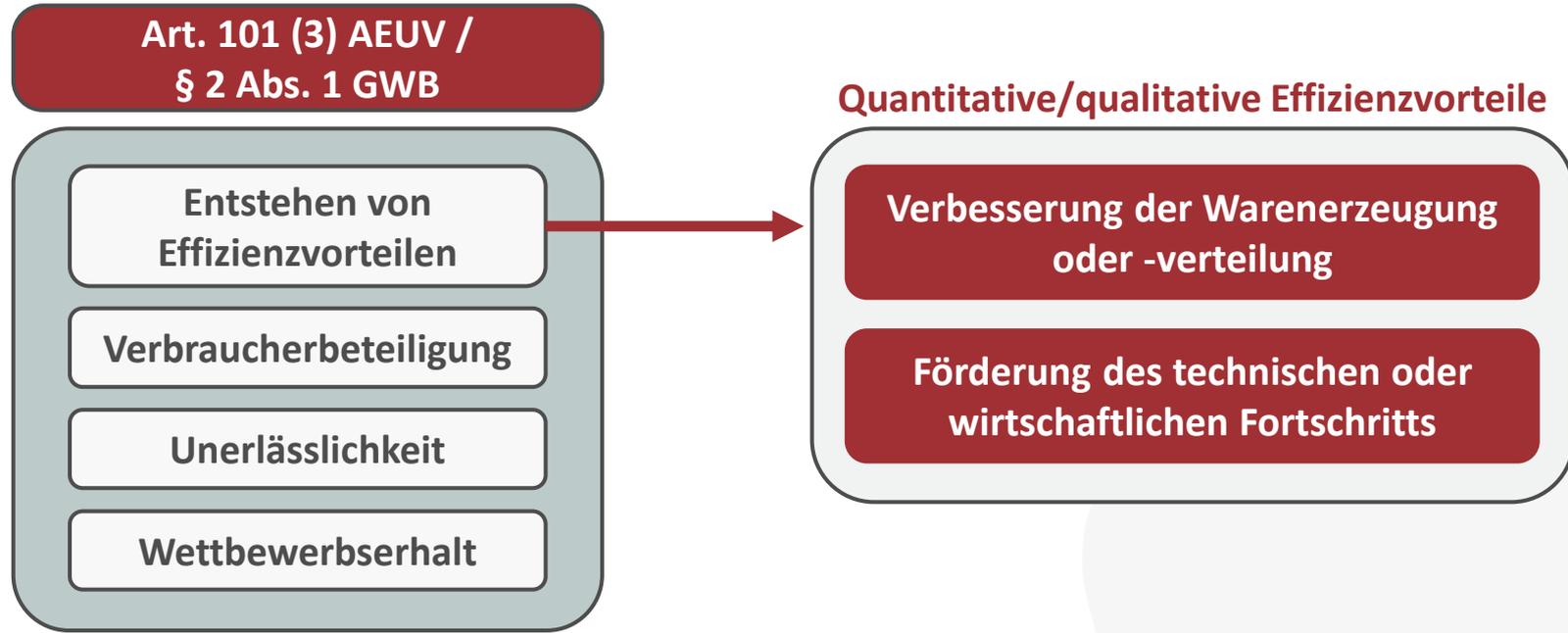


## Möglichkeit der Berücksichtigung von Nachhaltigkeitsaspekten



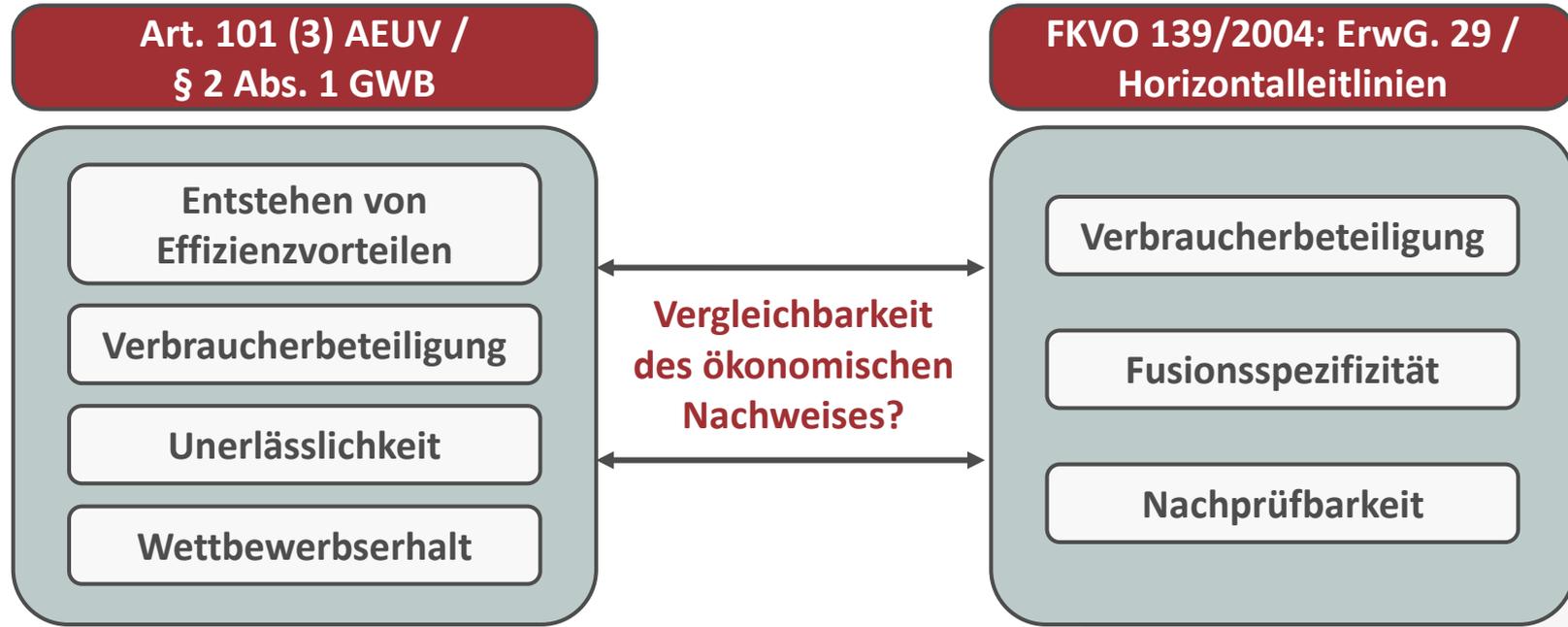


## Anerkennungsfähigkeit von Effizienzvorteilen – Fusionskontrolle vs. Einzelfreistellung von Kooperationen



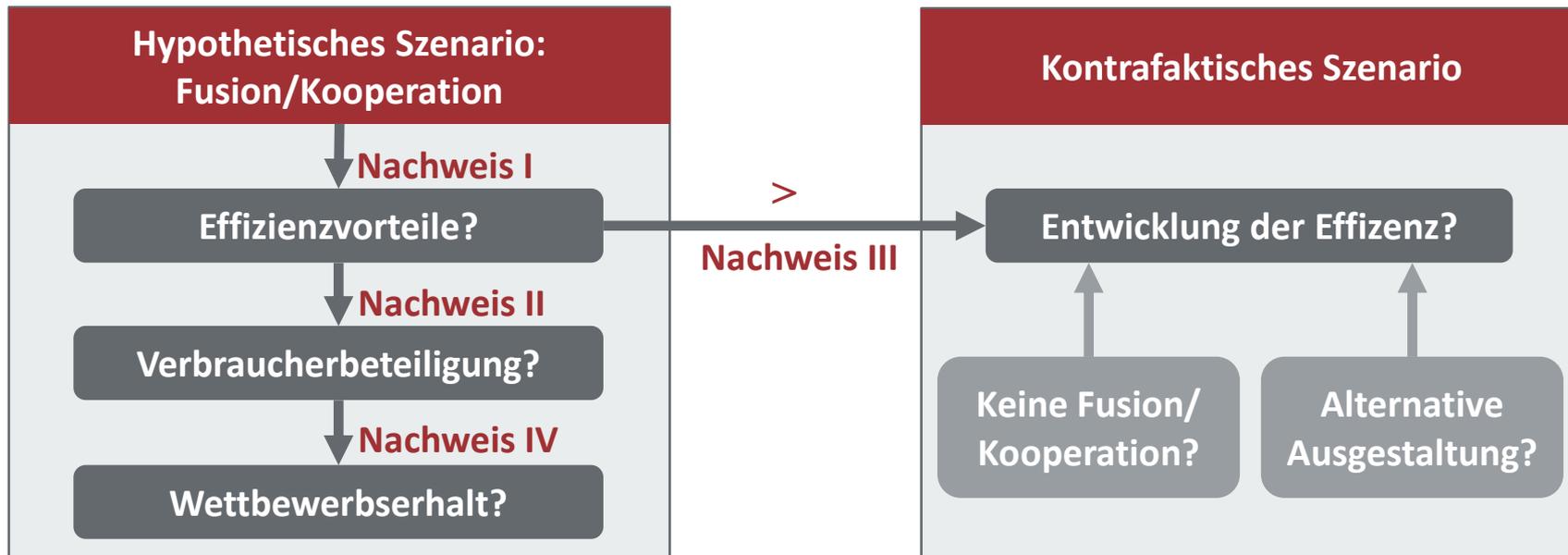


## Anerkennungsfähigkeit von Effizienzvorteilen – Fusionskontrolle vs. Einzelfreistellung von Kooperationen





## Anerkennungsfähigkeit von Effizienzvorteilen – Notwendige ökonomische Abwägung



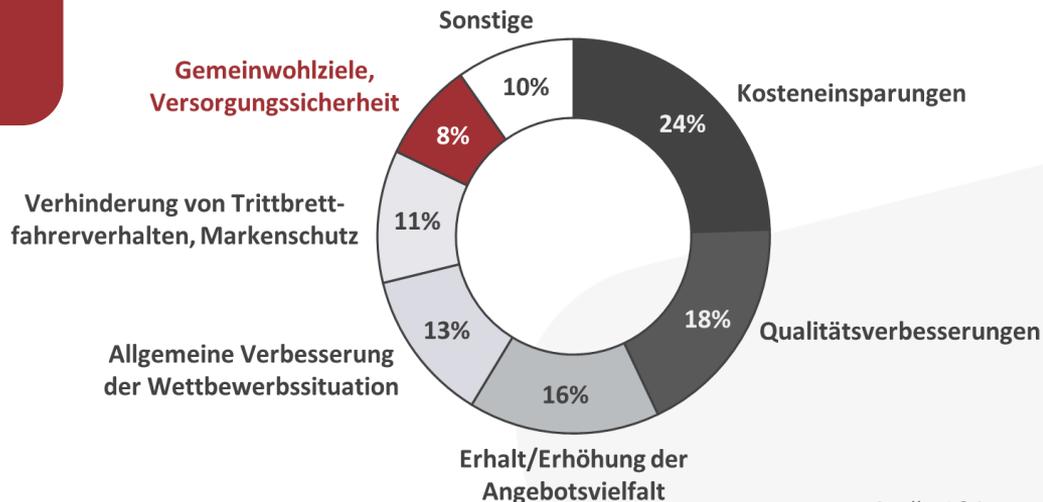


## Efficiency Claims Germany-Datenbank – ein L&A-Projekt zur Schaffung von Erfahrungswerten

- Zeitraum 2004-2021
- 122 Fälle mit Effizienzvortrag
- 230 individuell geprüfte Effizienzvorteile

- Einschränkung:  
Veröffentlichte Fälle

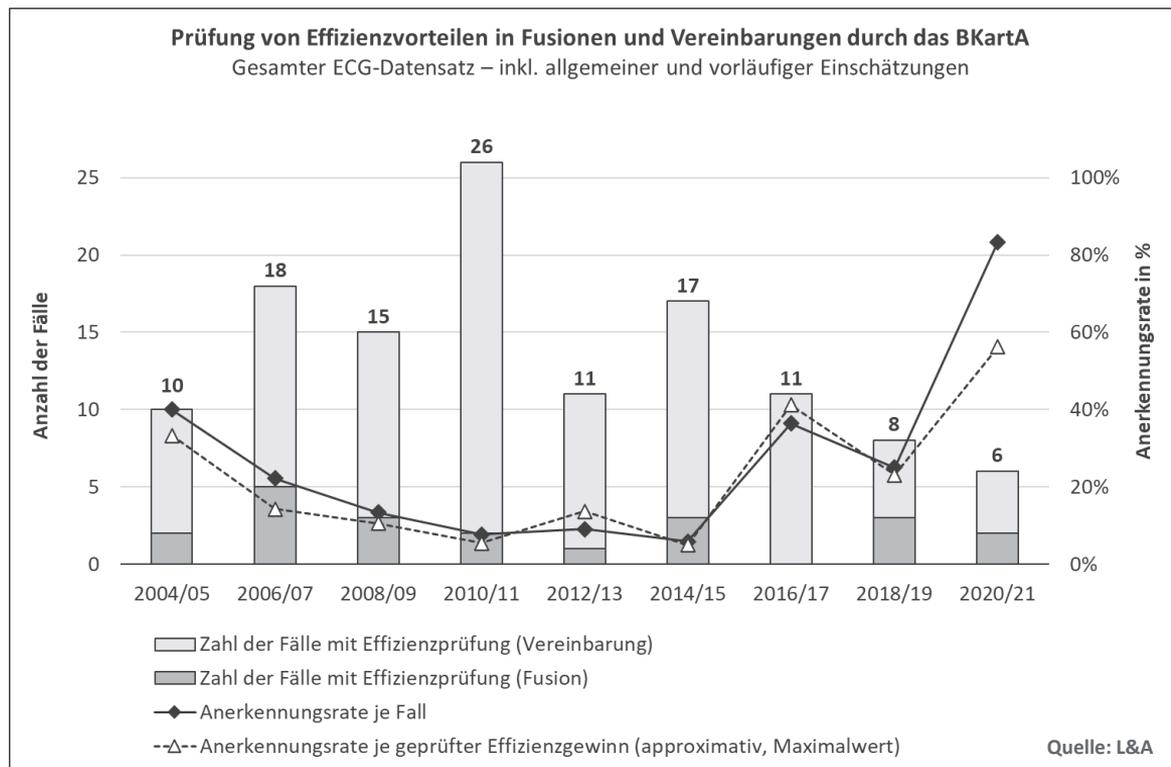
### Einordnung geprüfter Effizienzvorteile in der ECG-Datenbank



Quelle: L&A

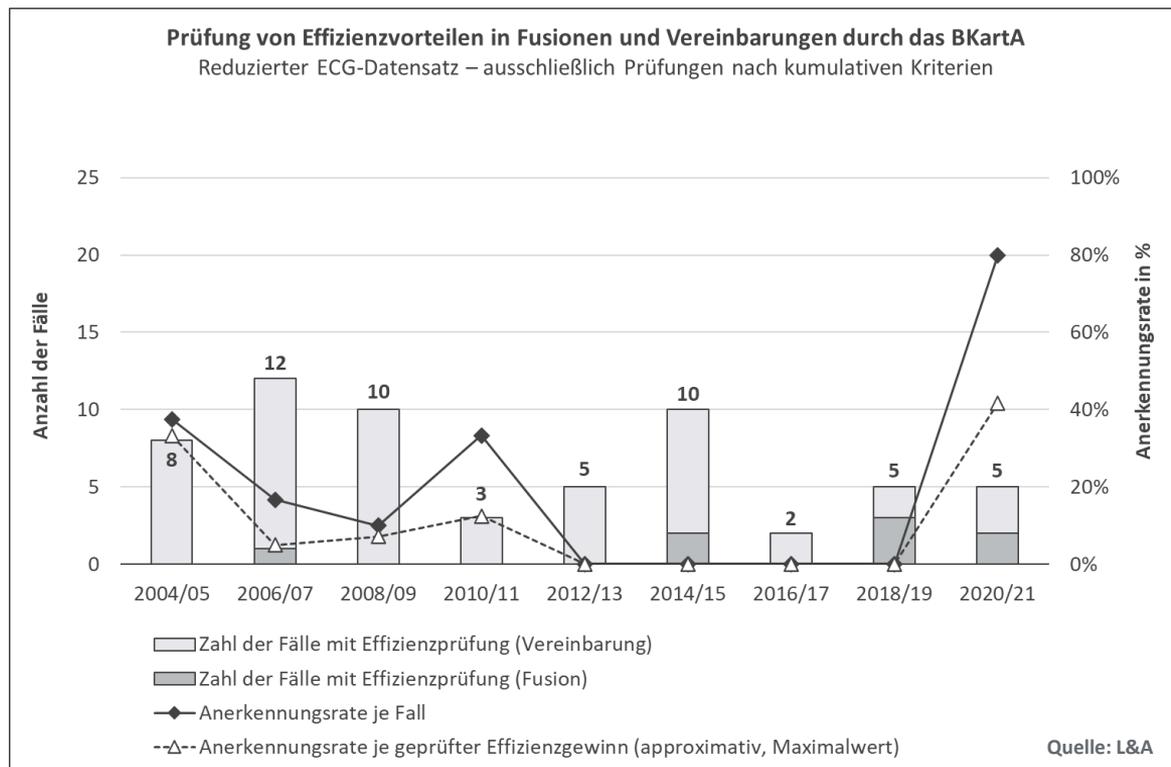


## Anerkennungswahrscheinlichkeit: empirische Prüfung



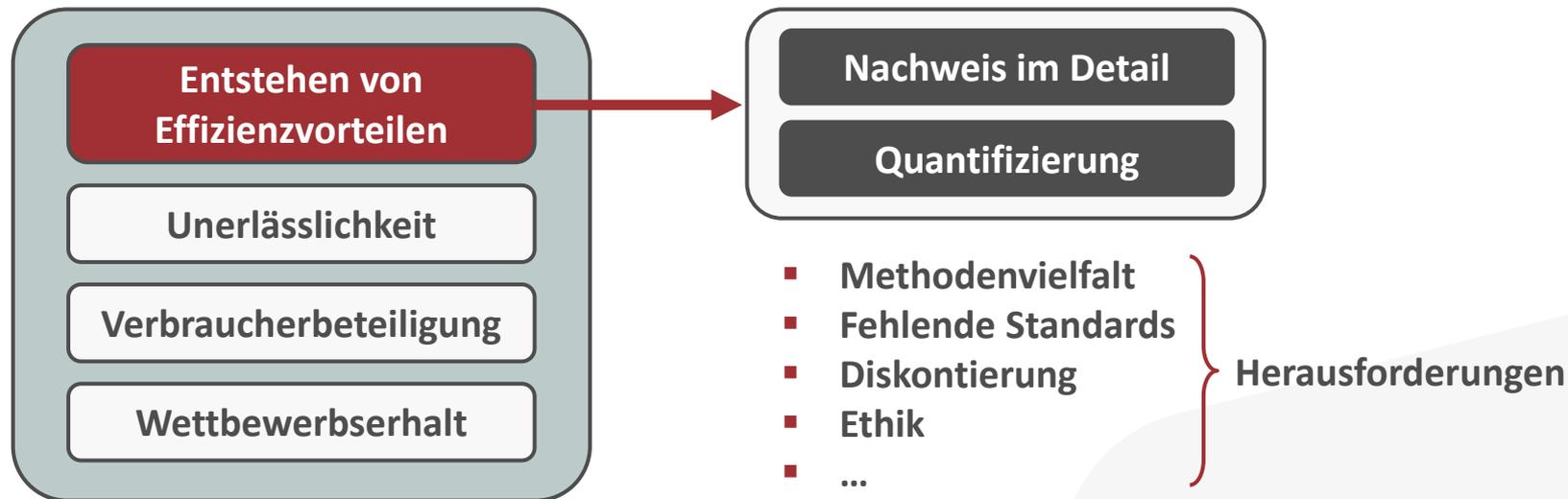


## Anerkennungswahrscheinlichkeit: empirische Prüfung



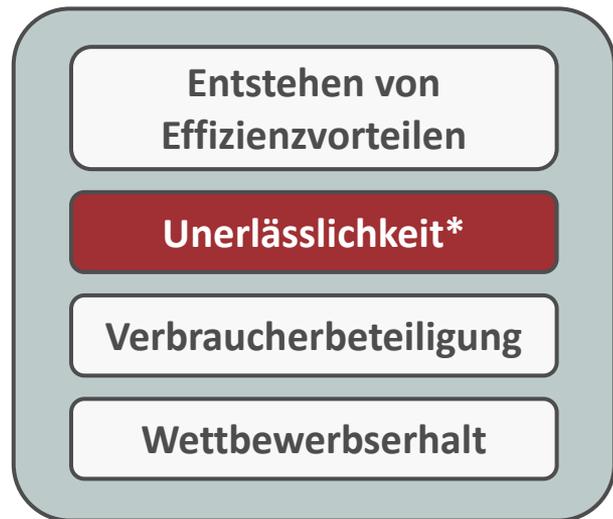


## Würdigung der kumulativen Kriterien unter Nachhaltigkeitsaspekten





## Würdigung der kumulativen Kriterien unter Nachhaltigkeitsaspekten



**Funktionierender Wettbewerb?**

**Einhaltung rechtlicher Standards?**

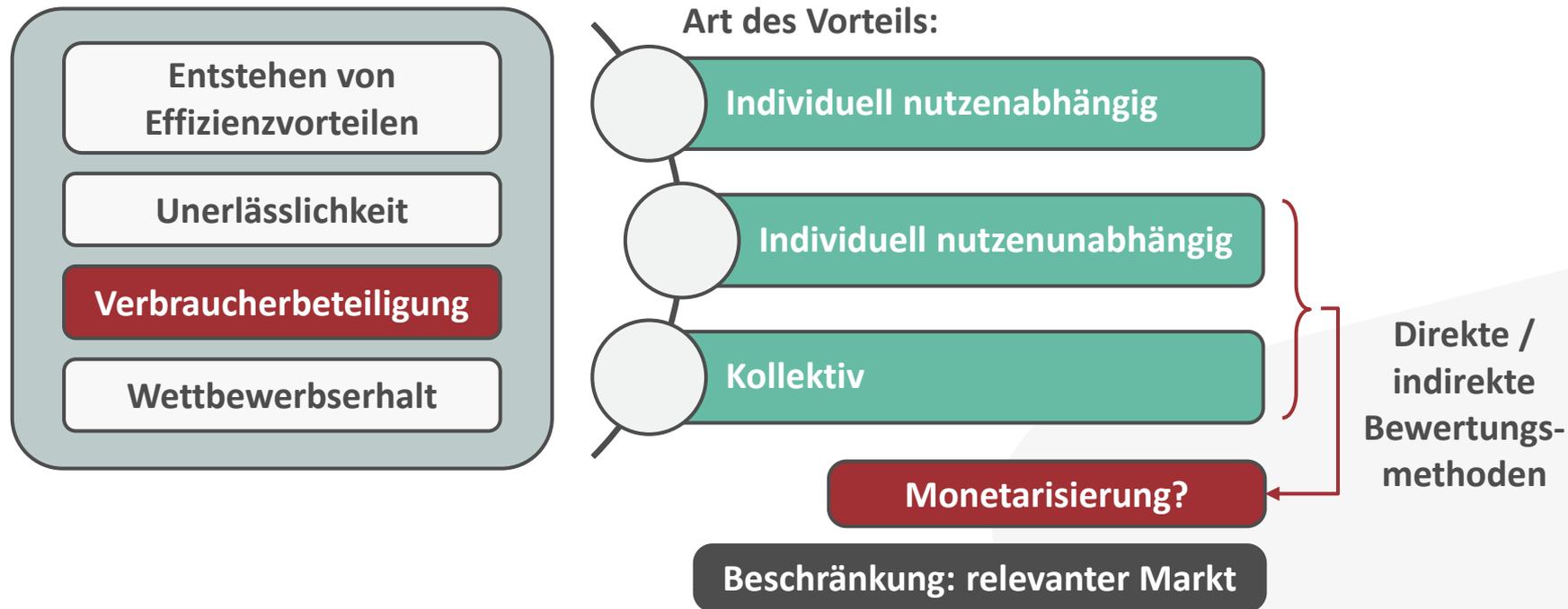
**Ökonomische Unerlässlichkeit**

- Kosteneffizienz
- Vermeidung von Trittbrettfahrerverhalten
- Neutralisierung von Anreizproblemen
- Informationsdefizite der Verbraucher
- ...

\*Vorschlag der Kommission: Prüfung der Unerlässlichkeit vor der Verbraucherbeteiligung bei Nachhaltigkeitsvereinbarungen

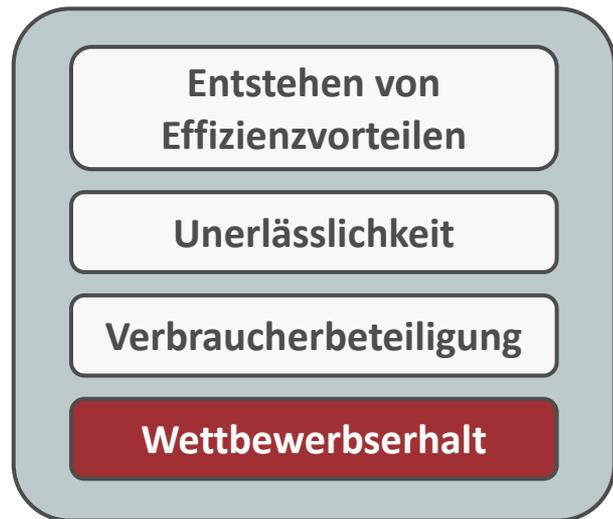


## Würdigung der kumulativen Kriterien unter Nachhaltigkeitsaspekten





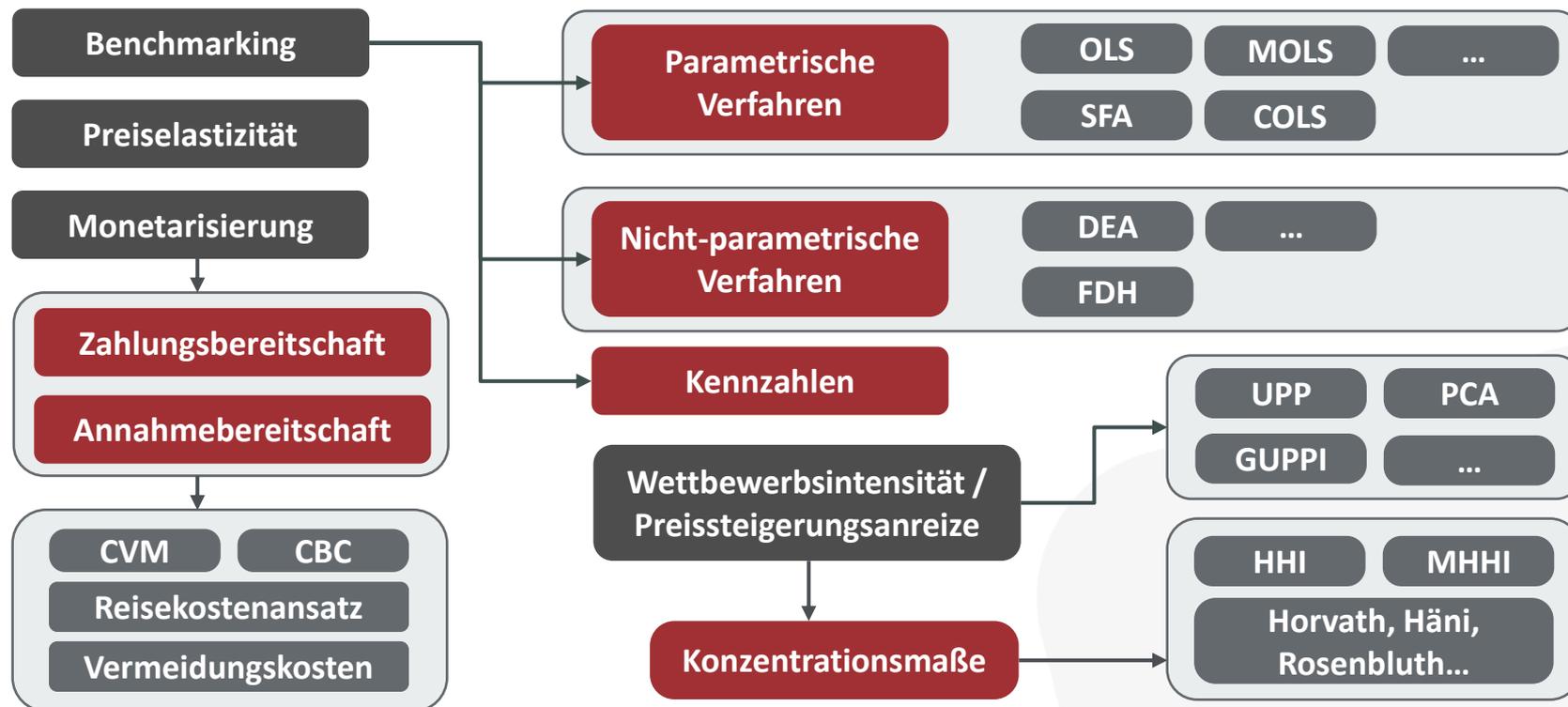
## Würdigung der kumulativen Kriterien unter Nachhaltigkeitsaspekten



- Marktanteile
- Ausweichalternativen
- Multiple Wettbewerbsparameter
- Produktdifferenzierung
- Zeitliche Beschränkung
- ...



## Vielfalt der ökonomischen Methoden (Auswahl)





## Schlussbemerkungen

- **Förderung des Wettbewerbs vs. Nachhaltigkeitsziele: oftmals kein Widerspruch.**
- **Berücksichtigung von Nachhaltigkeit über Effizienzvorträge möglich.**
- **Ökonomischer Nachweis: Herausbildung eines Standards notwendig.**
  - Fehlende Transparenz ist Rechtsunsicherheit zuträglich.
  - Ungeklärte Herausforderungen: Methodenvielfalt, langfristige Effekte, relevanter Markt, Quantifizierung kollektiver Vorteile...
- **Auswertung der ECG-Datenbank (L&A): to be continued.**



## Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit



**Dr. Mitja Kleczka**

Manager

An der Alster 63 · 20099 Hamburg · Fon +49 40 64 55 77 90

Rond Point Schuman, Box 5 · 1040 Brüssel · Belgien · Fon +32 2 234 78 59