



Berücksichtigung von Effizienzgewinnen und Nachhaltigkeit in Kooperationen und Fusionen

Vortrag zum L&A-Wettbewerbstag 2022

Mitja Kleczka

Hamburg, 26. April 2022

An der Alster 63 · 20099 Hamburg

Fon +49 40 64 55 77 90 · Fax +49 40 64 55 77 33

Rond Point Schuman, Box 5 · 1040 Brüssel · Belgien

Fon +32 2 234 78 59 · Fax +32 2 234 79 11

info@lademann-associates.com · www.lademann-associates.com



Agenda

1. **Nachhaltigkeit als Wettbewerbsparameter**
2. **Mögliche Berücksichtigung und Kriterienkatalog**
3. **Empirische Befunde: ECG-Datenbank**
4. **Würdigung des Kriterienkatalogs unter Nachhaltigkeitsaspekten**
5. **Schlussbemerkungen**



Europäische Kommission 03/2022 – Entwurf zur Überarbeitung der Horizontalleitlinien

Nachhaltige Entwicklung: „[...] Fähigkeit der Gesellschaft, die heute verfügbaren Ressourcen zu verbrauchen und zu nutzen, ohne die Fähigkeit künftiger Generationen zu gefährden, ihre eigenen Bedürfnisse zu decken.“

Ökologische Entwicklung

Ökonomische Entwicklung

Soziale Entwicklung

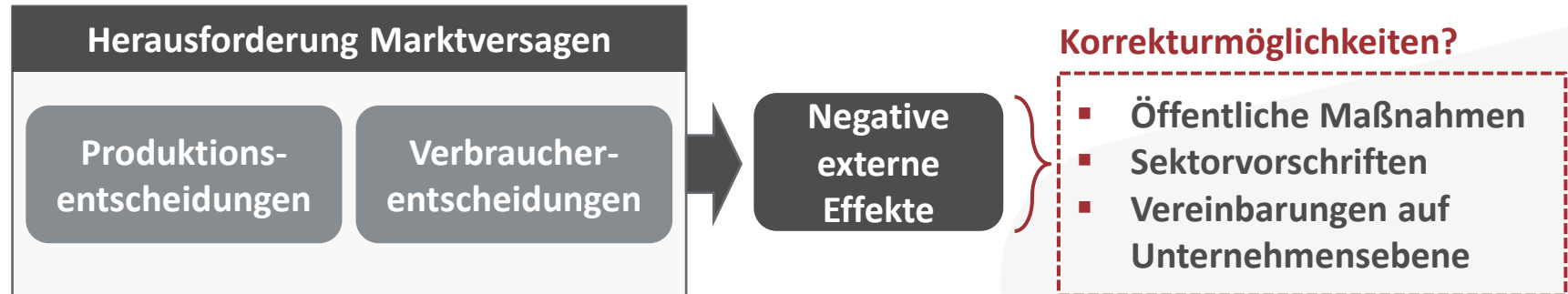
**Heterogene
Nachhaltigkeitsziele**



Nachhaltigkeit als Wettbewerbsparameter

Nachhaltigkeit

- Eigener Wettbewerbsparameter?
- Einfluss auf weitere Wettbewerbsparameter?
- Wettbewerbsfremd?





Nachhaltigkeitsinitiativen: jüngere Entwicklungen

BKartA

2022	Fair Trade	GIZ / Living Wages	2022
2022	Agrardialog Milch	ITW / Rindermast	2022
2022	BV Milch / QM+	Rundholz BW	2016
2007	Rücknahme / GGA	Rücknahme / DSD	2002
	

BMWK

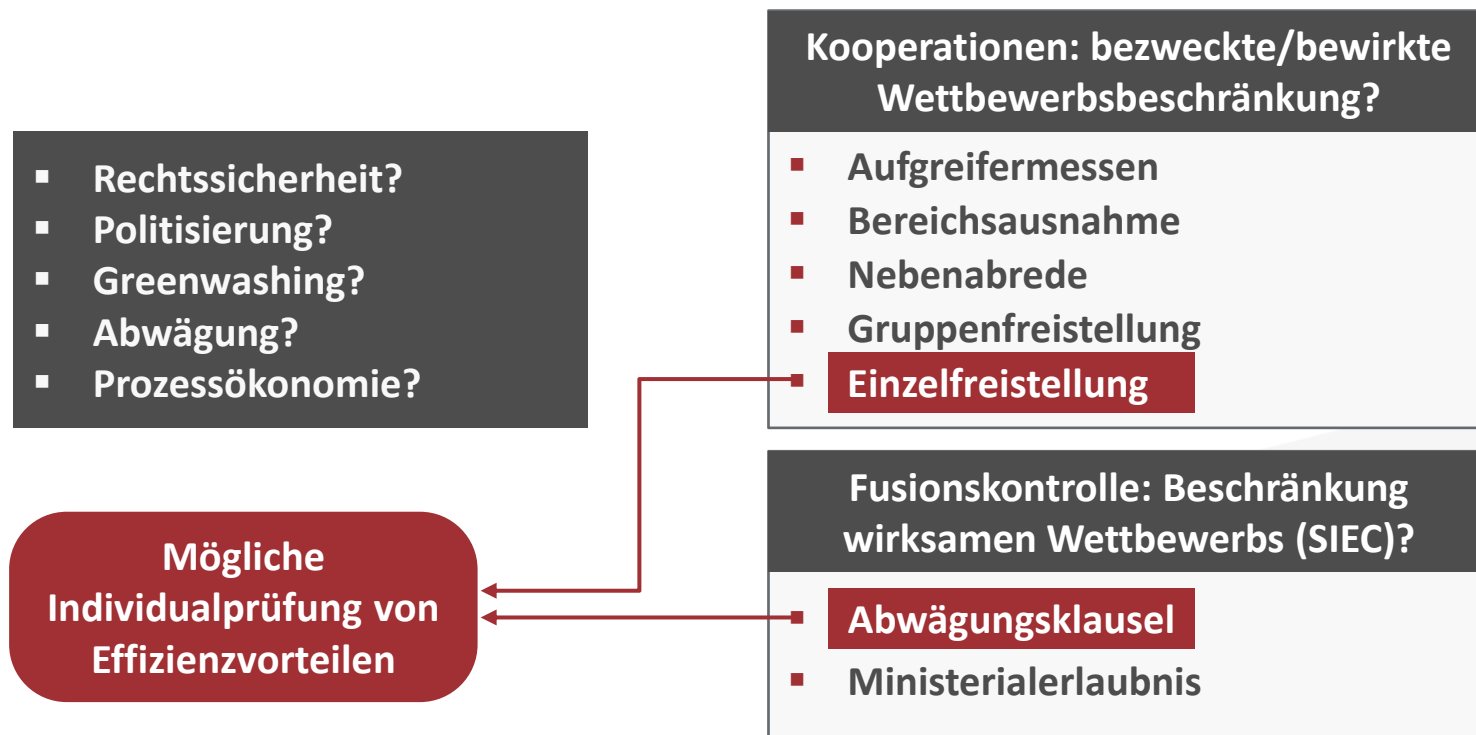
Wettbewerbspolitische Agenda 2025

Klarer Rechtsrahmen
für Nachhaltigkeit

Vermeidung von
Greenwashing

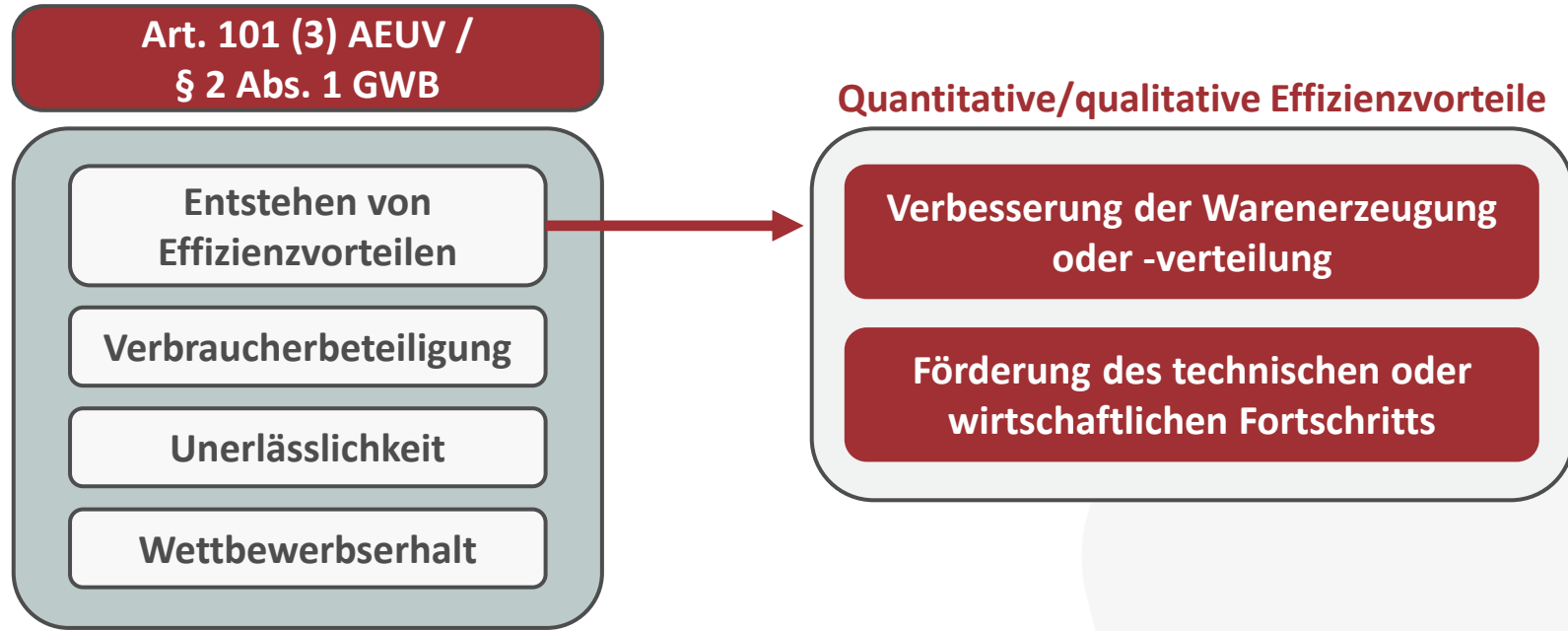


Möglichkeit der Berücksichtigung von Nachhaltigkeitsaspekten



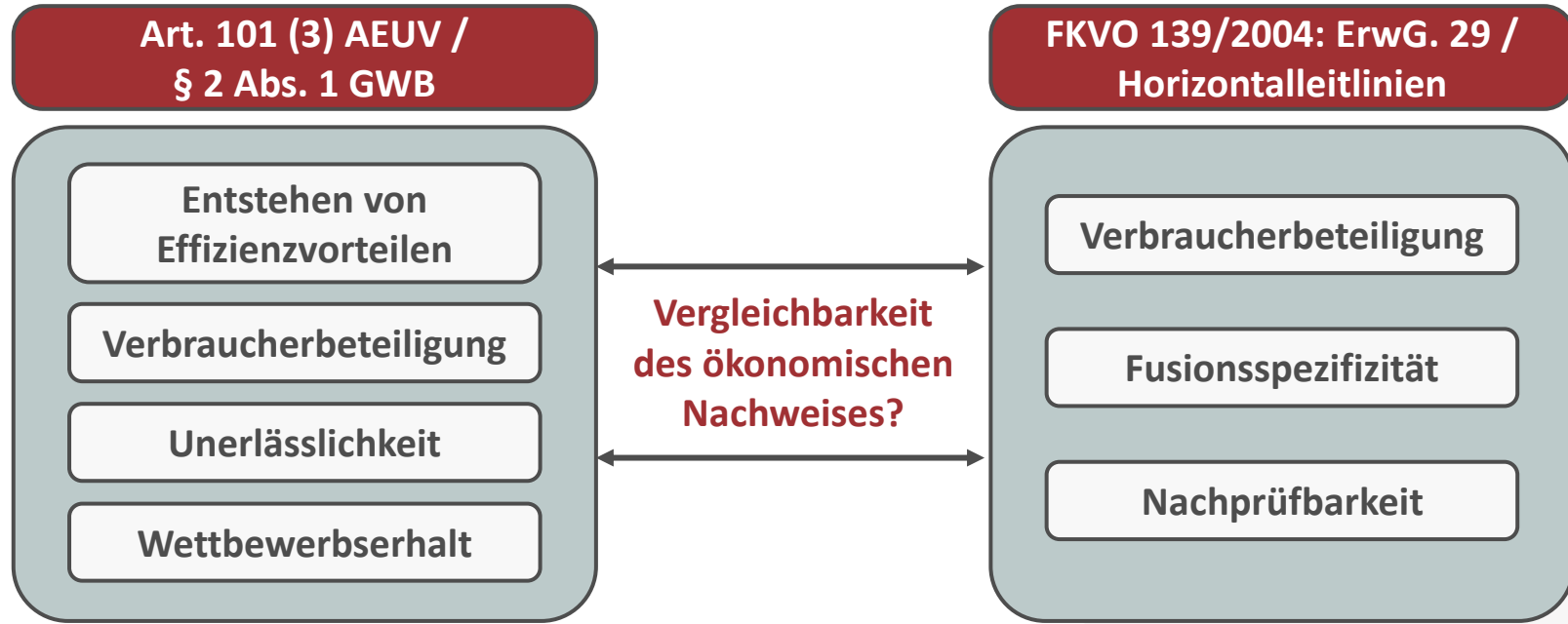


Anerkennungsfähigkeit von Effizienzvorteilen – Fusionskontrolle vs. Einzelfreistellung von Kooperationen



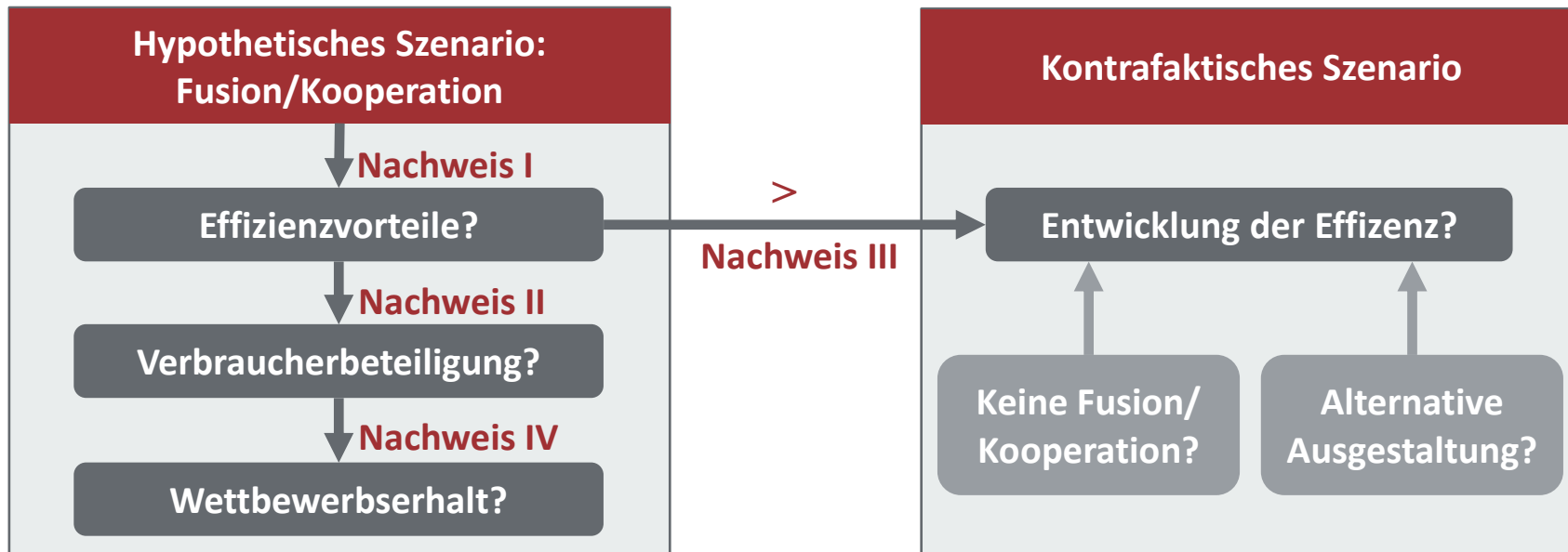


Anerkennungsfähigkeit von Effizienzvorteilen – Fusionskontrolle vs. Einzelfreistellung von Kooperationen





Anerkennungsfähigkeit von Effizienzvorteilen – Notwendige ökonomische Abwägung





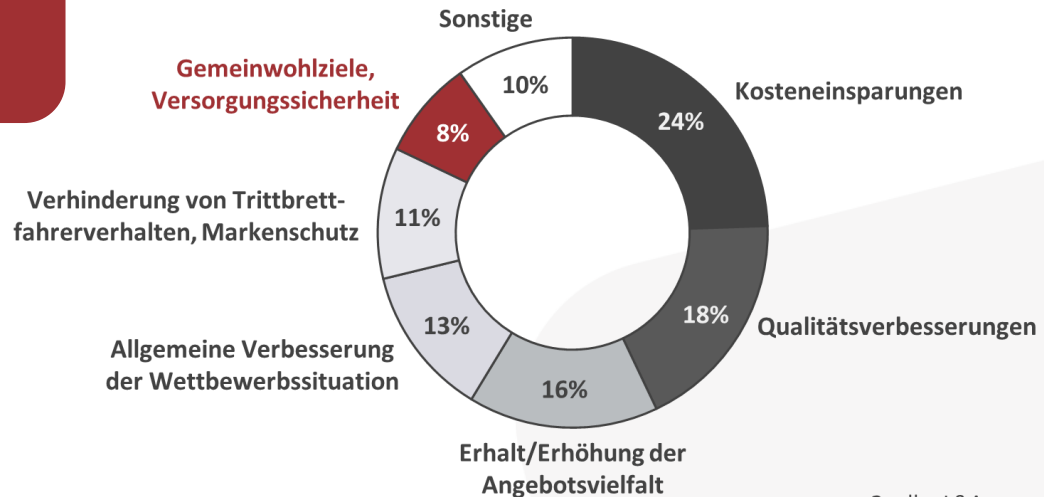
Efficiency Claims Germany-Datenbank

– ein L&A-Projekt zur Schaffung von Erfahrungswerten

- Zeitraum 2004-2021
- 122 Fälle mit Effizienzvortrag
- 230 individuell geprüfte Effizienzvorteile

- Einschränkung: Veröffentlichte Fälle

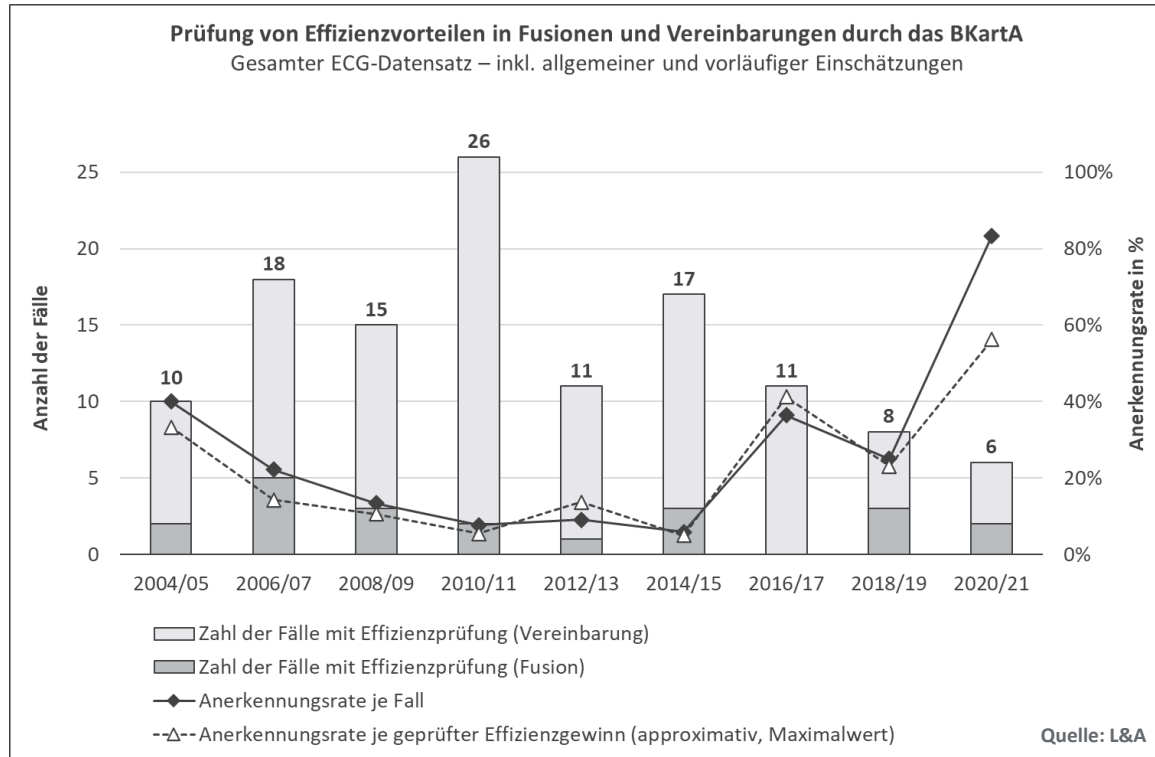
Einordnung geprüfter Effizienzvorteile in der ECG-Datenbank



Quelle: L&A

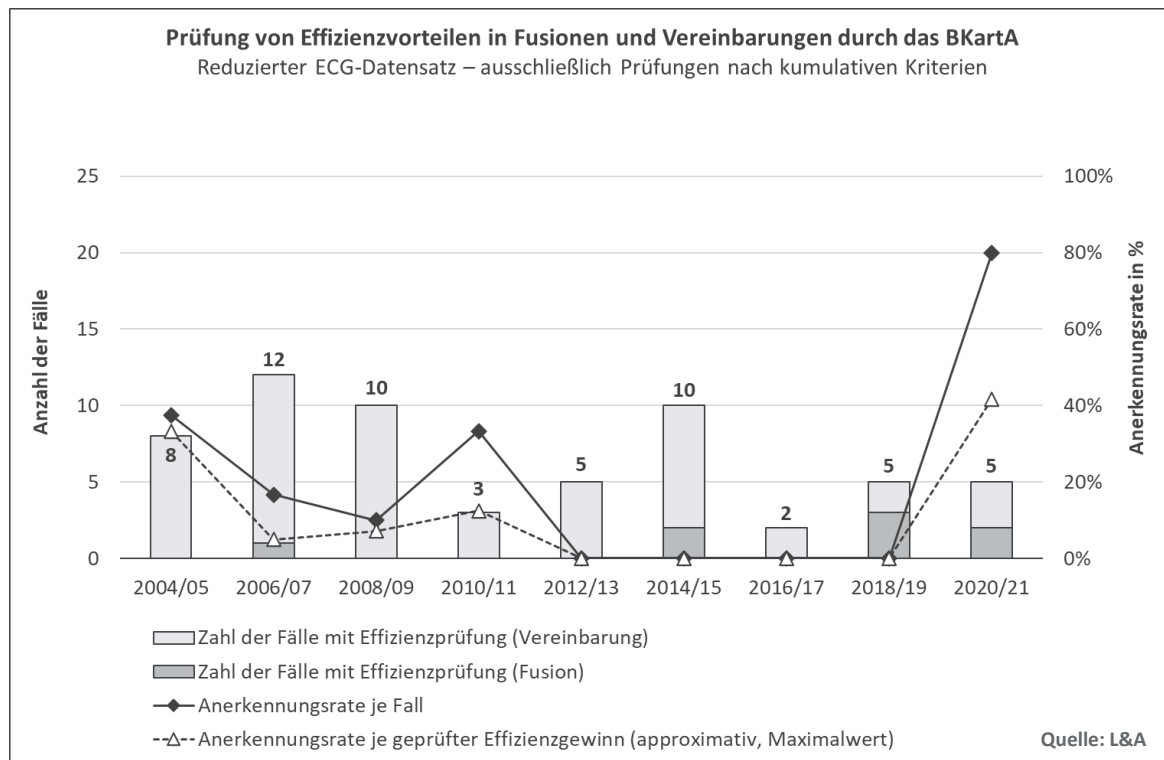


Anerkennungswahrscheinlichkeit: empirische Prüfung



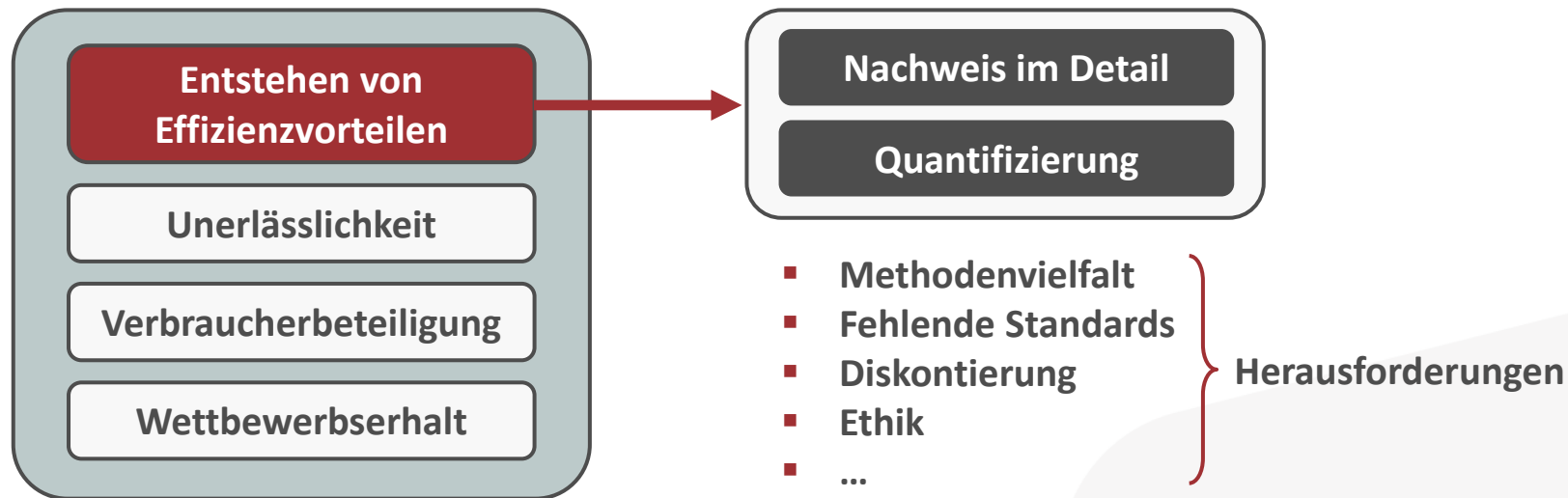


Anerkennungswahrscheinlichkeit: empirische Prüfung



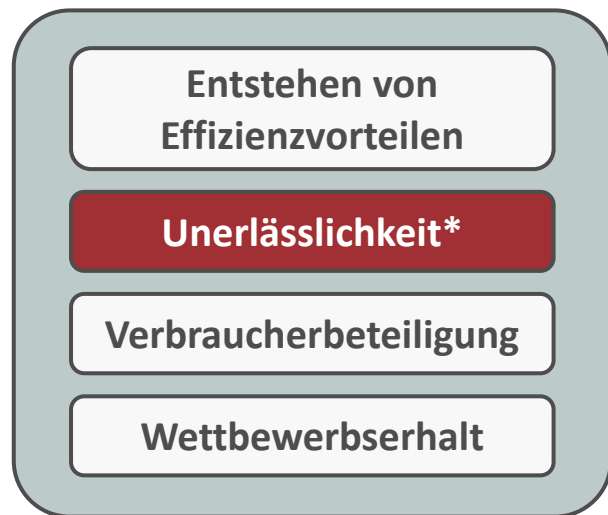


Würdigung der kumulativen Kriterien unter Nachhaltigkeitsaspekten





Würdigung der kumulativen Kriterien unter Nachhaltigkeitsaspekten



Funktionierender Wettbewerb?

Einhaltung rechtlicher Standards?

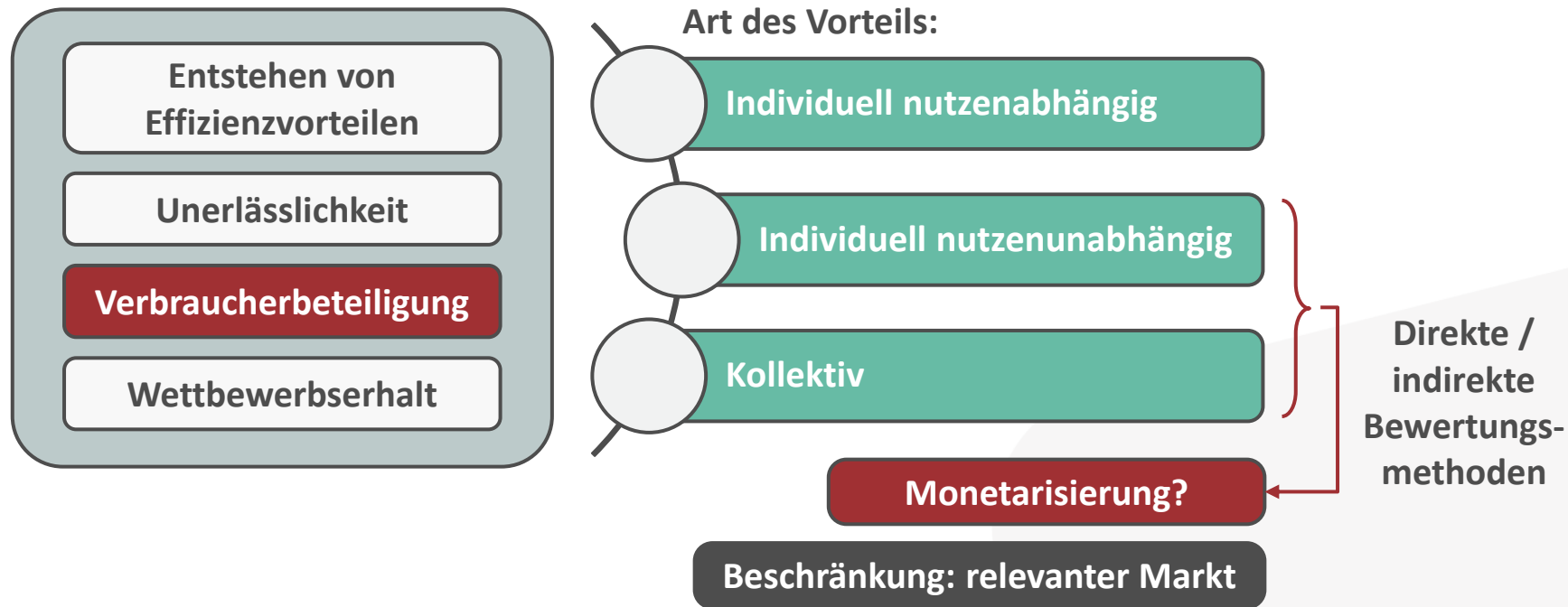
Ökonomische Unerlässlichkeit

- Kosteneffizienz
- Vermeidung von Trittbrettfahrerverhalten
- Neutralisierung von Anreizproblemen
- Informationsdefizite der Verbraucher
- ...

*Vorschlag der Kommission: Prüfung der Unerlässlichkeit vor der Verbraucherbeteiligung bei Nachhaltigkeitsvereinbarungen

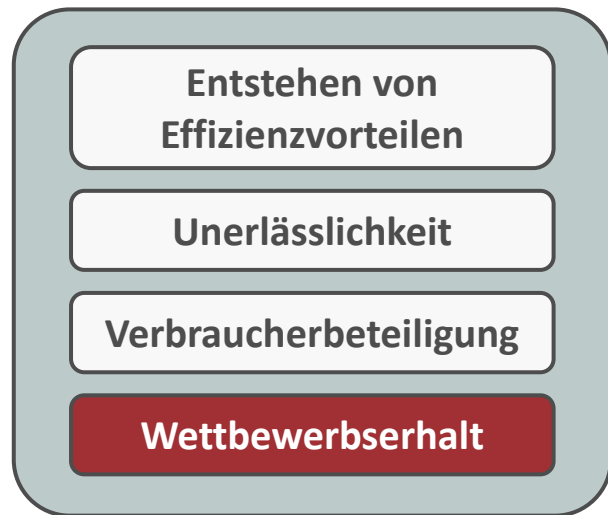


Würdigung der kumulativen Kriterien unter Nachhaltigkeitsaspekten





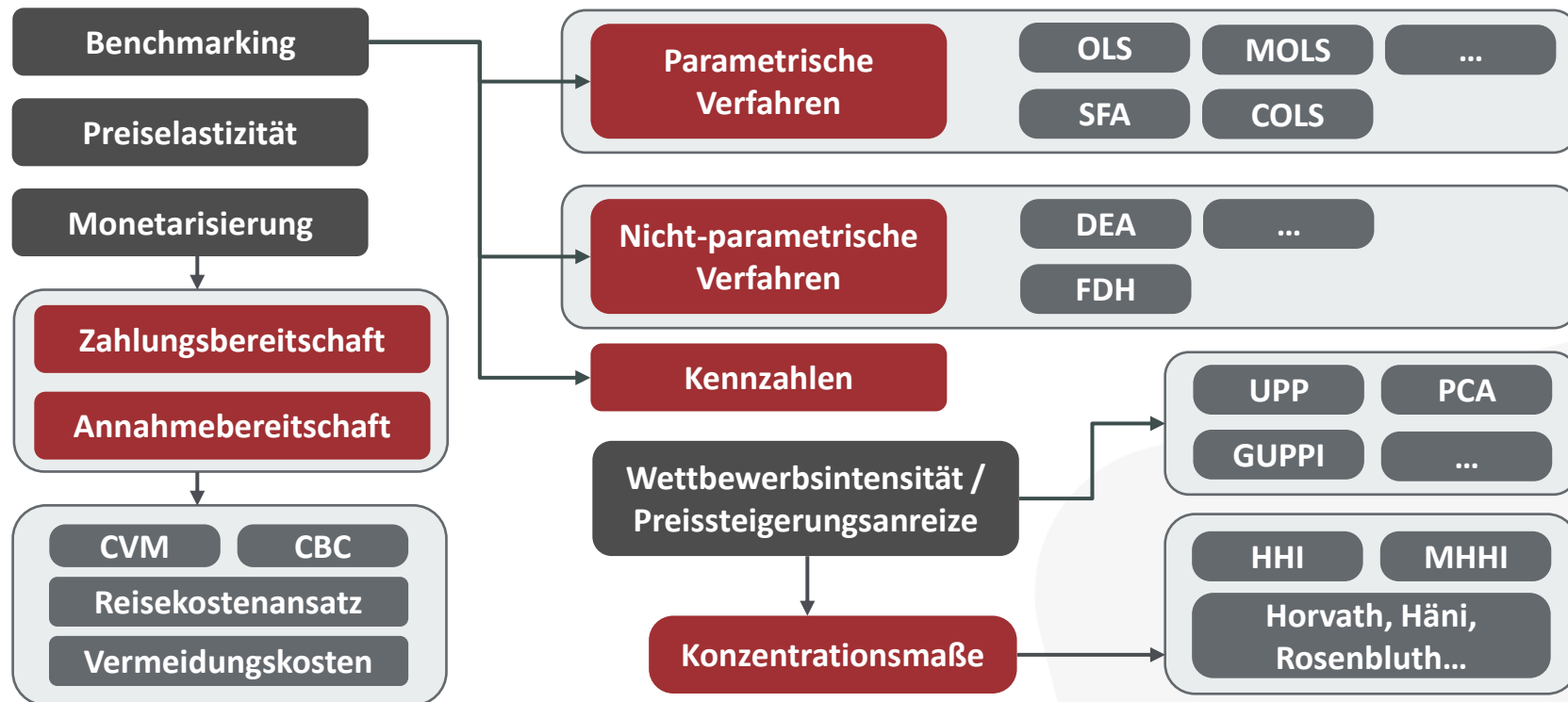
Würdigung der kumulativen Kriterien unter Nachhaltigkeitsaspekten



- Marktanteile
- Ausweichalternativen
- Multiple Wettbewerbsparameter
- Produktdifferenzierung
- Zeitliche Beschränkung
- ...



Vielfalt der ökonomischen Methoden (Auswahl)





Schlussbemerkungen

- **Förderung des Wettbewerbs vs. Nachhaltigkeitsziele: oftmals kein Widerspruch.**
- **Berücksichtigung von Nachhaltigkeit über Effizienzvorträge möglich.**
- **Ökonomischer Nachweis: Herausbildung eines Standards notwendig.**
 - Fehlende Transparenz ist Rechtsunsicherheit zuträglich.
 - Ungeklärte Herausforderungen: Methodenvielfalt, langfristige Effekte, relevanter Markt, Quantifizierung kollektiver Vorteile...
- **Auswertung der ECG-Datenbank (L&A): to be continued.**



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit



Dr. Mitja Kleczka

Manager

An der Alster 63 · 20099 Hamburg · Fon +49 40 64 55 77 90

Rond Point Schuman, Box 5 · 1040 Brüssel · Belgien · Fon +32 2 234 78 59